

Plano de Contas

Metodologia Bulla de Gestão Farmacêutica de Alta Performance elaborada pelo Instituto Bulla de Administração Farmacêutica Ltda - Goiânia - Goiás - Brasil - +55 62 3932-4140
© Todos os direitos reservados Instituto Bulla . 2015

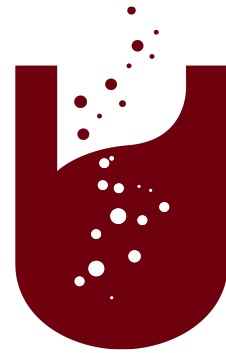
A tabela a seguir mostra um exemplo de plano de contas em categorias. Os percentuais da tabela estabelecem os parâmetros das despesas em comparação com a Venda Bruta de uma drogaria.

Em se tratando de uma drogaria tradicional (ou seja, não se trata de um modelo popular) as despesas operacionais totais não podem ultrapassar 28%. Desta forma é possível precisar que valor de Pró-labore estabelecer para que este parâmetro não seja extrapolado.

Esta tabela constitui um exemplo e logicamente é preciso sempre analisar e adaptar cada caso em função de montante de vendas e correlação das principais despesas com o respectivo faturamento.

O gestor deve sempre administrar a empresa de forma a obter os parâmetros corretos e não permitir que os mesmos sejam desvirtuados.

**ASSISTA À SÉRIE GRATUITA DE VÍDEOS DO INSTITUTO BULLA COM O TEMA:
OS SEGREDOS DA PRECIFICAÇÃO PARA FARMÁCIAS E DROGARIAS.
CLIQUE NO LINK ABAIXO E CADASTRE-SE PARA PARTICIPAR.
WWW.GESTAOFARMANAPRATICA.COM.BR**



| Despesas operacionais variáveis | (%) Venda Bruta |
|--|------------------------|
| Comissões pagas (Funcionários, etc.): | 2,54% |
| Impostos Totais (já incluso S.T.) | 9,08% |
| Taxas de Cartões | 0,90% |
| TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS VARIÁVEIS | 12,52% |
| Despesas Operacionais Fixas | |
| Água | 0,08% |
| Aluguel | 1,8% |
| Benefícios a Funcionários | 0,15% |
| Doações e Perdas | 0,40% |
| Encargos Sociais | 0,86% |
| Energia | 0,39% |
| Folha Pagamento/Salários Fixos | 5,23% |
| Informática/Assistência Terceirizada | 0,55% |
| Lastro Inadimplentes | 0,30% |
| Lastro Rh | 0,89% |
| Manutenções diversas | 0,23% |
| Marketing/Merchandising | 0,35% |
| Material Limpeza, Higiene e Alimentação | 0,08% |
| Mensalidades Diversas | 0,25% |
| Pagamento Plano Saúde | 0,00% |
| Papelaria/Gráfica | 0,08% |
| Pró-Labore Sócios | 2,00% |
| Quebra de Caixa | 0,09% |
| Serviço de Cobrança | 0,04% |
| Serviço Entrega em Dom. | 0,28% |
| Serviços de Terceiros | 0,50% |
| Taxas Bancárias | 0,06% |
| Telefones/Internet | 0,18% |
| Viagens/Correios/Fretes | 0,05% |
| TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS FIXAS | 14,84% |
| TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS + FIXAS | 27,36% |